



ABGi

accelerating innovation

Para obter retorno **FUTURO
é preciso investir **AGORA****

+ crise + incertezas + corte de custos

**Gestão estratégica dos recursos
financeiros para INOVAÇÃO**

Existem
1.760
infraestruturas
voltadas à P&D

Há 40
aceleradoras
que já apoiaram
1,1 mil
startups

Há no Brasil
94 parques
tecnológicos e
385 incubadoras

36%
das empresas
introduziram algum
tipo de inovação
entre 2012-2014

Como a política nacional de ciência, tecnologia e inovação tem estimulado a inovação no Brasil?

53%
do investimento
em P&D é do
governo

40%
empresas inovadoras
receberam apoio
do governo entre
2012-2014

Finep tem
R\$ 3,5 bi
da para apoio
à inovação

Embrapii tem
orçamento total de
R\$ 1,5
Bilhão
até 2018

R\$ 55
milhões
no **Editais de**
Inovação para
indústria

R\$ 30
milhões
ABDI CONEXÃO
STARTUP
INDÚSTRIA 4.0

Pacote de
R\$ 8,6 bilhões
de recursos do **BNDES,**
FINEP, BASA para
Indústria 4.0

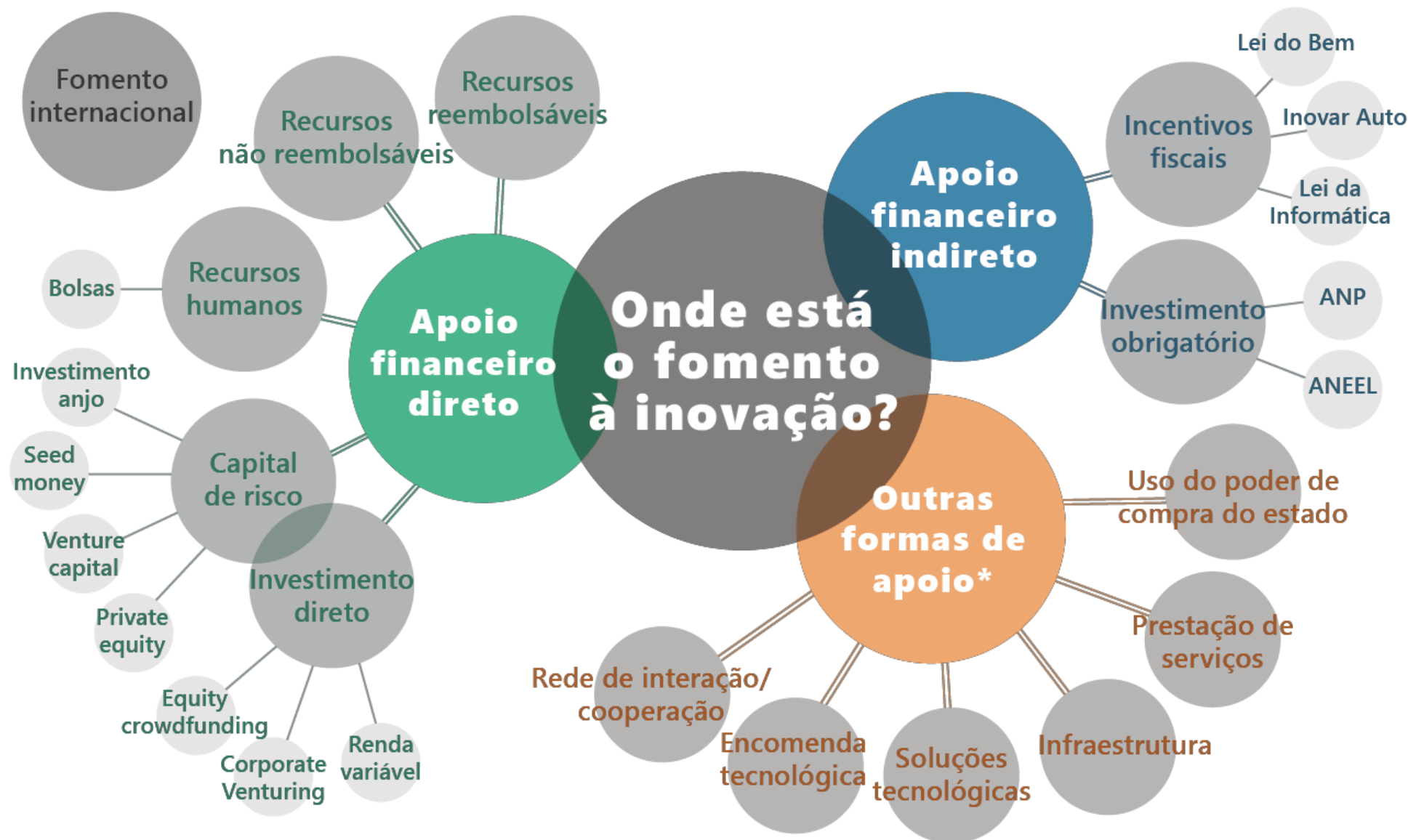
MDIC e **ABDI** fornecerão
R\$ 20 milhões
para **“Fábricas do**
Futuro” em
2018/2019

EQUAIS SÃO AS ALTERNATIVAS

PARA SUPERAR ESTE DESAFIO?



MAPA DE OPORTUNIDADES



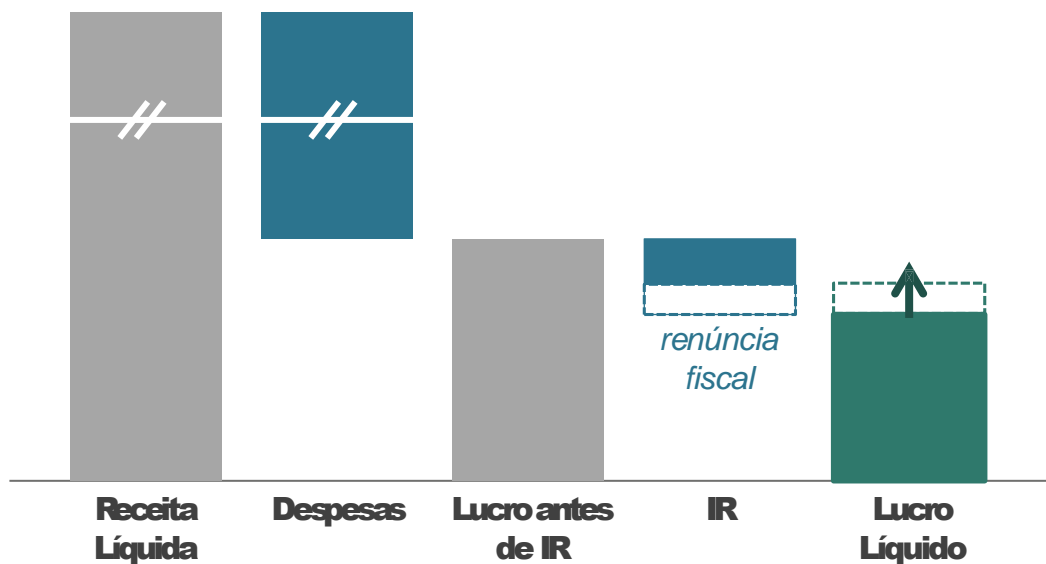
A man in a light blue shirt and dark trousers stands on a yellow ladder, reaching up towards a large, glowing white lightbulb hanging from a cord. The background is a dark, textured grey wall.

LEI DO BEM

COMO ALAVANCAR A INOVAÇÃO COM
A UTILIZAÇÃO DOS INCENTIVOS FISCAIS

Decisão de CURTO prazo

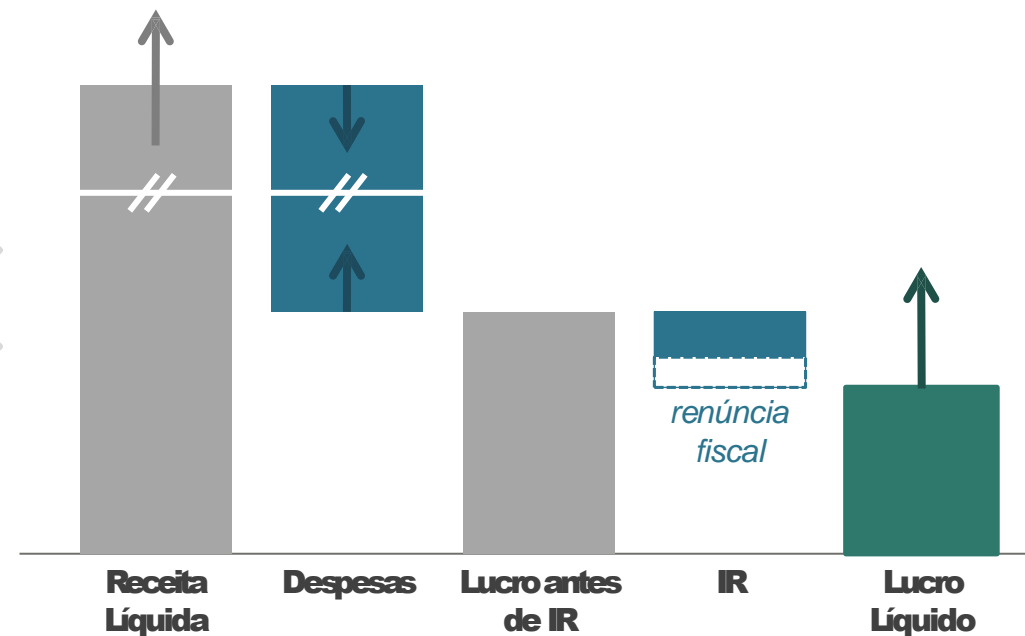
Converter todo o benefício fiscal em resultado no ano.



VS.

Decisão de LONGO prazo

Converter parte ou todo o benefício fiscal em novos investimentos em inovação.



Reinvestimento em inovação!

Inovação.

Exploração com sucesso de novas ideias que mudem o comportamento das pessoas, organizações e mercados.

EVOLUTIVA

[ou INCREMENTAL] Acontece em produtos, serviços ou processos que já existem, endereçando a manutenção ou melhoria de um posicionamento de mercado.

DISRUPTIVA

[ou Radical] Quebra paradigmas, muda o mercado ou cria um novo.

“**Afinal, o que é
INOVAÇÃO
para a Lei do Bem?**”

Inovação Tecnológica é a concepção de novo produto ou processo de fabricação, bem como a **agregação de novas funcionalidades ou características que impliquem em ganho de qualidade ou produtividade, resultando maior competitividade no mercado**”.

Fonte: Decreto n.º 5.798/2006



FOCO DA LEI DO BEM

PRODUTO



PROCESSO



SERVIÇOS



MARKETING

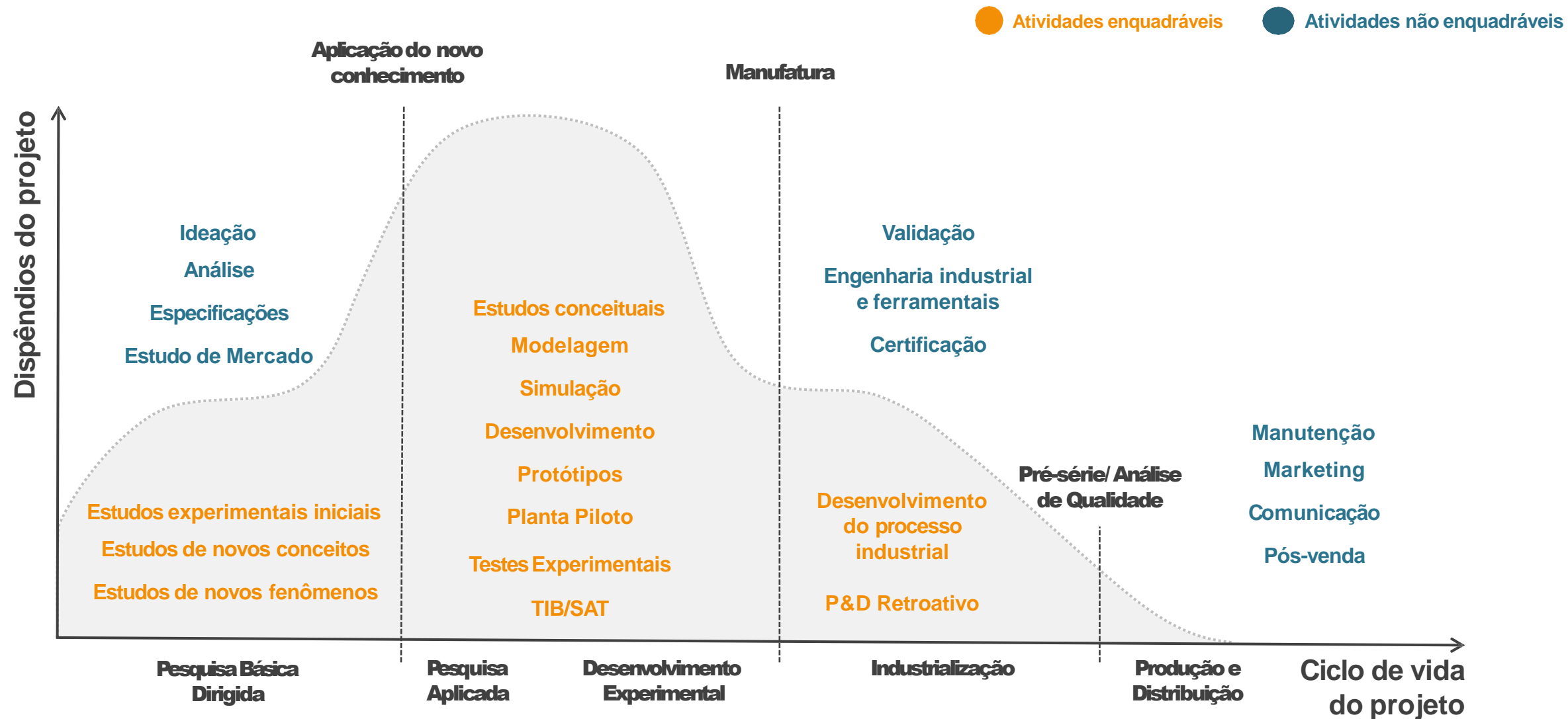


ORGANIZACIONAL



MODELO DE NEGÓCIOS





Não é a inovação em si que é objeto dos benefícios fiscais previstos na citada Lei e sim a pesquisa e o desenvolvimento tecnológico.

APOIO INDIRETO Incentivos Fiscais



Recuperação fiscal com base nos gastos de PD&I

TIPOS DE INCENTIVOS

- Exclusão adicional de dispêndios, proporcionando uma recuperação que pode variar de 20,4% a 34% dos dispêndios de P,D&I
- Depreciação integral **de máquinas e equipamentos utilizados para atividades de P,D&I** ou amortização acelerada para bens intangíveis
- 50% de redução de IPI **sobre máquinas e equipamentos nacionais ou importados utilizados exclusivamente para P,D&I**
- Redução a zero do IRRF **nos registros e manutenção de patentes internacionais**



Recuperação

Lei do Bem

20,4 a 34%

=

60% a 100%

×

**Dispêndios
Beneficiáveis**

Lei n.º 11.196, de 2005

Dispõe sobre incentivos fiscais para a inovação tecnológica



- ✓ *Empresa no regime de Lucro Real*
- ✓ *Controle contábil dos dispêndios em contas específicas*
- ✓ *Controle das máquinas e equipamentos exclusivos para P,D&I*
- ✓ *Regularidade quanto à quitação de tributos federais*

Instrução Normativa n.º 1.187, de 2011

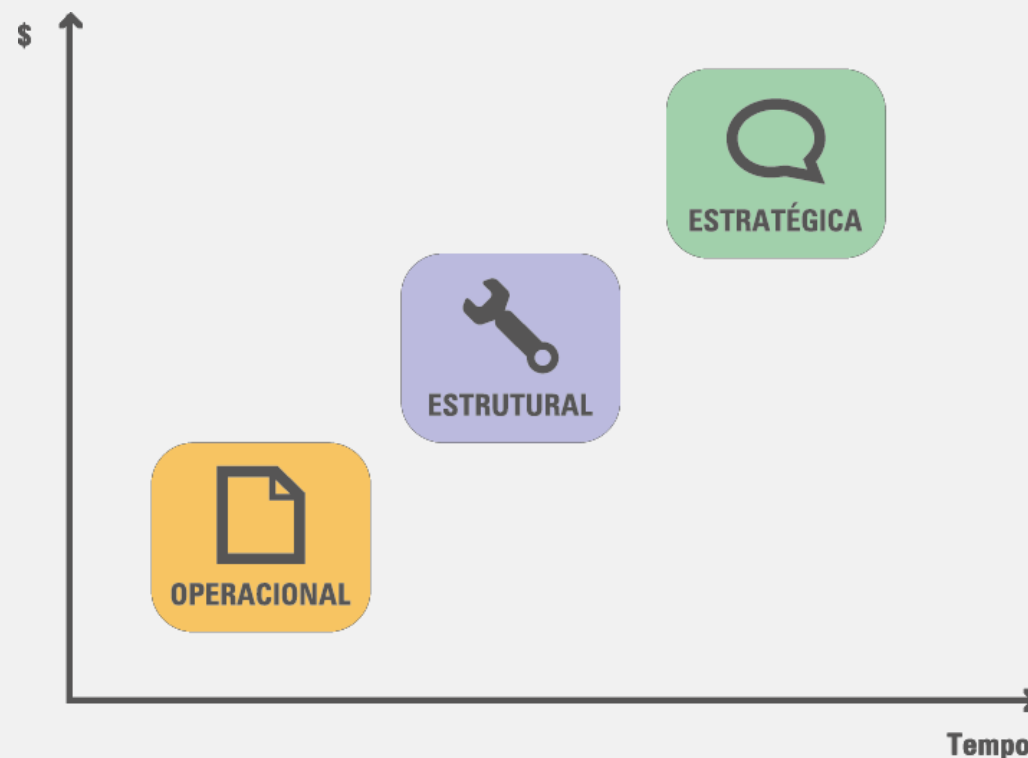
Disciplina os incentivos fiscais às atividades de pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica




- ✓ *Controle analítico dos custos e despesas de cada projeto em coletor de custo específico*
- ✓ *Apontamento de horas dos colaboradores envolvidos*
- ✓ *Projeto de P,D&I formalmente elaborado*

LEI DO BEM NA PRÁTICA

Após 10 anos de Lei do Bem, é possível perceber que as empresas ainda apresentam diferentes formas de encarar o incentivo fiscal dentro de sua estratégia, assim podemos visualizar três principais fases de maturidade.



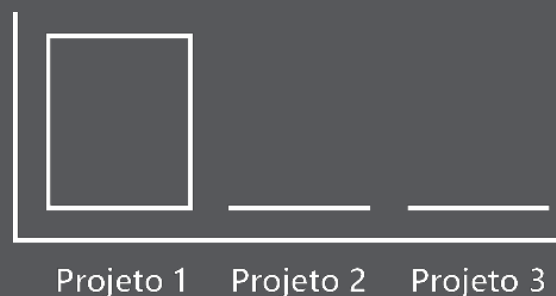


A partir da nossa experiência, vamos apresentar os graus de maturidade das empresas para utilização da Lei do Bem, discutindo principais desafios e soluções para:

**estruturação de processos,
avaliação de projetos e
mapeamento de oportunidades.**

DESAFIOS

EMPRESAS EM FASE OPERACIONAL



Pouco controle das atividades e projetos de PD&I

Projeto 1.....R\$?

Projeto 2.....R\$?

Projeto 3.....R\$?

Baixa ou nenhuma rastreabilidade dos gastos com os projetos de PD&I



Desconhecimento dos incentivos fiscais pela equipe da empresa

O foco das empresas em fase operacional é utilizar o incentivo fiscal de forma segura.

1

Pouco controle das atividades e projetos de PD&I

Solução Proposta

- **Introdução de uma gestão mínima dos projetos e atividades, a fim de formalizar o processo de pesquisa e desenvolvimento de produtos e processos.**

Ações a serem implementadas

- **Análise do processo de gestão atual;**
- **Adequação do processo às especificidades da Lei do Bem (ex: riscos tecnológicos dos projetos, atividades de PD&I realizadas);**
- **Criação de ferramentas e templates específicos para projetos de PD&I.**

2

Baixa ou nenhuma rastreabilidade dos gastos com os projetos de PD&I

- **Criação/adequação de controles dos dispêndios realizados em cada projeto/atividade (ex: recursos humanos, testes, materiais de consumo, viagens, etc).**

- **Entendimento da gestão contábil da empresa;**
- **Análise dos controles de dispêndios atuais;**
- **Alteração dos controles existentes para atendimento às exigências da Lei do Bem (ex: garantir a rastreabilidade dos dispêndios aos projetos/atividades);**
- **Criação de ferramentas específicas para controle financeiro de projetos de PD&I (ex: apontamento de horas, coletor de custo, etc).**

3

Desconhecimento dos incentivos fiscais pela equipe da empresa

- **Alinhamento e engajamento de todas as áreas que serão envolvidas no processo da Lei do Bem.**

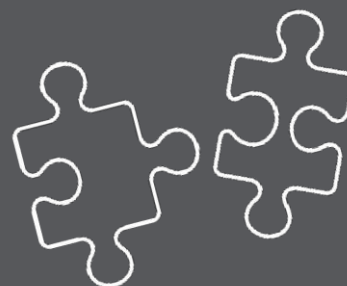
- **Avaliação de todas as áreas relacionadas à apuração do incentivo fiscal (ex: área técnica, contábil, fiscal, recursos humanos, jurídico, etc);**
- **Alinhamentos dos conceitos da Lei do Bem com todos os envolvidos;**
- **Disponibilização dos resultados obtidos para engajamento da equipe.**

DESAFIOS

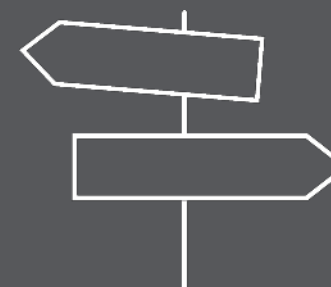
EMPRESAS EM FASE ESTRUTURAL



Ausência de recursos dedicados à identificação de novas oportunidades



Poucas parcerias com foco na realização de atividades de PD&I



Necessidade de alinhamento estratégico sobre o tema

O foco das empresas em fase estrutural é maximizar a utilização do incentivo fiscal.

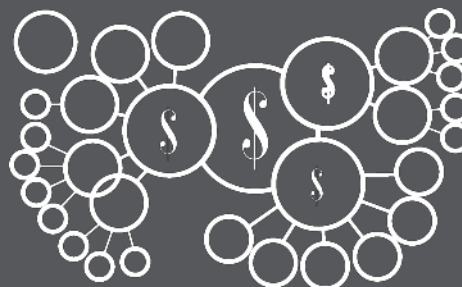
	Solução Proposta	Ações a serem implementadas
1 Ausência de recursos dedicados à identificação de novas oportunidades	<ul style="list-style-type: none">▪ Internalização dos conceitos da Lei do Bem para toda a empresa.	<ul style="list-style-type: none">▪ Capacitação da equipe da empresa para identificação de novas oportunidades de uso dos incentivos fiscais da Lei do Bem;▪ Identificação de novas áreas com potencial de realização de atividades de PD&I;▪ Definição da matriz de responsabilidades da equipe que atuará com a Lei do Bem.
2 Poucas parcerias com foco na realização de atividades de PD&I	<ul style="list-style-type: none">▪ Estruturação da estratégia de parcerias, levando em conta o incentivo fiscal da Lei do Bem (ex: universidades, ICTs, micro e pequenas empresas, etc).	<ul style="list-style-type: none">▪ Análise do portfolio de atividades/projetos de PD&I;▪ Mapeamento dos potenciais parceiros;▪ Desenho dos processos de parcerias e avaliação do custo-benefício e entraves envolvidos;▪ Formalização da parceria.
3 Necessidade de alinhamento estratégico sobre o tema	<ul style="list-style-type: none">▪ Inserção do tema inovação na estratégia da empresa.	<ul style="list-style-type: none">▪ Compreensão das vantagens de utilização dos incentivos fiscais da Lei do Bem para alavancar as atividades inovativas da empresa;▪ Definição da estratégia de utilização dos incentivos fiscais;▪ Criação de indicadores para acompanhamento dos resultados da Lei do Bem, bem como das oportunidades de maximização existentes.

DESAFIOS

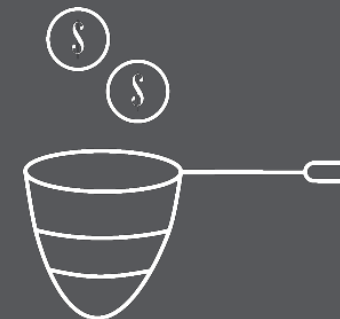
EMPRESAS EM FASE ESTRATÉGICA



Dificuldade de acompanhamento das discussões e alterações legislativas



Desconhecimento de outras formas de fomento, mecanismos e legislações disponíveis



Financiamento das atividades de PD&I da empresa

O foco das empresas em fase estratégica é financiar o portfólio de PD&I com os recursos financeiros disponíveis.

1
Dificuldade de acompanhamento das discussões e alterações legislativas

2
Desconhecimento de outras oportunidades de fomento, mecanismos e legislações disponíveis

3
Financiamento das atividades de PD&I da empresa

Solução Proposta

- **Aproximar-se dos órgãos de apoio à pesquisa e inovação tecnológica.**

- **Visão mais sistêmica dos agentes e oportunidades de recursos financeiros para inovação, além da Lei do Bem.**

- **Tomar a inovação e o uso de recursos financeiros um drive da empresa.**

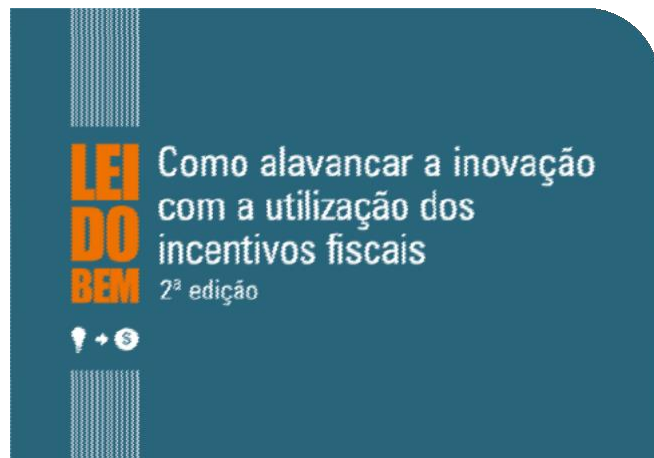
Ações a serem implementadas

- **Acompanhamento contínuo da legislação;**
- **Participação em fóruns, palestras e workshops relacionados ao tema.**

- **Levantamento das oportunidades de fomento para o setor da empresa;**
- **Compreensão ampla dos conceitos de inovação para cada instrumento de apoio disponível;**
- **Criação de base com mecanismos de incentivos fiscais e fomento (monitoramento contínuo).**

- **Análise de tendências tecnológicas do setor e dos conceitos de inovação dos mecanismos de apoio para a criação de critérios técnicos específicos para a classificação das atividades de PD&I;**
- **Análise de todo o portfólio de projetos e geração de novas ideias para enquadramento nos mecanismos de apoio.**





#LivroLeiDoBem

Lei do Bem: Como alavancar a inovação com a utilização dos incentivos fiscais 2ª edição

E-book disponível na [amazon.com.br](https://www.amazon.com.br)
bit.ly/livro-lei-do-bem

- 8 capítulos de conceitos e boas práticas;
- Pontos controversos da Lei;
- Linguagem simples e objetiva;
- Útil para empresas que já fazem uso do benefício, ou que têm interesse mas ainda estão cercadas de dúvidas!



#GuiaAnpei

Guia da Lei do Bem: O que é inovação para a Lei do Bem?

E-book disponível em:
<http://materiais.anpei.org.br/guialeidobem>

- 5 capítulos;
- Material elaborado: Comitê de Fomento ANPEI e MCTIC



Brasil

**Apoiamos grandes empresas a
otimizar os investimentos em PD&I
e reduzir os riscos de inovar.**

a company of



www.abgi-group.com



A world map in a light grey tone, overlaid with a network of white lines and glowing nodes. The nodes are positioned at various geographical locations, and the lines connect them, creating a global network pattern. The text "Muito Obrigada!" is centered over the map in a bold, orange font.

Muito Obrigada!

Marina Loures
Head of Innovation
(31) 9 9199-6446

marina.loures@brasil.abgi-group.com



BRAZIL – CANADA – FRANCE – USA
brasil.abgi-group.com